

Modèle d'entretien d'évaluation annuelle

Collaborateur / Collaboratrice : [Nom, prénom]
Poste occupé : [Intitulé du poste]
Service / Département : [Nom]
Manager évaluateur : [Nom et fonction]
Date de l'entretien : [JJ.MM.AAAA]
Période évaluée : [ex. : janvier – décembre 2025]



1. Bilan général de l'année écoulée

- Comment évaluez-vous votre année 2025 ?
- Quels ont été vos principaux accomplissements ?
- Quels défis avez-vous rencontrés et comment les avez-vous gérés ?

Commentaires du collaborateur :

[Zone de texte libre]

Commentaires du manager :

[Zone de texte libre]

2. Atteinte des objectifs

Objectifs fixés	Résultats obtenus	Évaluation	Commentaires
Objectif 1	[résumé]	[✓ atteint / en partie / non atteint] ...	
Objectif 2			
Objectif 3			

3. Évaluation des compétences

a. Compétences techniques

Compétence	Niveau attendu	Évaluation	Observations
Maîtrise des outils métier	[oui/non]	[1-5]	...
Rigueur / qualité du travail			

b. Compétences comportementales

Compétence	Évaluation (1 = insuffisant / 5 = excellent)	Commentaires
Esprit d'équipe	[1-5]	...
Autonomie		
Communication		
Sens de l'organisation		

4. Points forts et axes d'amélioration

Points forts identifiés :

- [Ex. : réactivité, esprit d'analyse, relation client, etc.]

Axes de progrès :

- [Ex. : gestion des priorités, prise d'initiative, communication écrite, etc.]

5. Objectifs pour l'année à venir

Objectif à atteindre	Délai	Indicateur de succès	Ressources nécessaires
Objectif 1			
Objectif 2			

6. Formation / développement

- Formations souhaitées ou nécessaires :
[Zone de texte libre]
- Souhait de mobilité ou d'évolution de poste :
[Zone de texte libre]

7. Commentaires libres

Collaborateur / Collaboratrice :

[Zone de commentaire libre]

Manager / Responsable hiérarchique :

[Zone de commentaire libre]

8. Validation de l'entretien

Signature du collaborateur / de la collaboratrice :

Nom :

Signature :

Date :

Signature du manager évaluateur :

Nom :

Signature :

Date :

HEVEA  INVEST®

Signature RH (le cas échéant) :

Nom :

Signature :

Date :